



## **Conférence sur les risques mondiaux Orienter les capitaux vers le long terme**

### **Conférence sur les risques : une question d'équilibre**

#### **Question 1 : Comment votre entreprise s'oriente-t-elle vers le long terme au moyen de ses processus de gestion du risque de placement?**

Nous nous sommes demandé ce qui comptait véritablement pour nos parties prenantes et la réponse est devenue assez claire : de s'assurer que nos activités de placement étaient conformes à la viabilité à long terme du Régime de pensions du Canada. Ensuite, en quantifiant notre appétit pour le risque de placement, nous changeons notre mentalité à court terme ou nos mesures traditionnelles de risque : si nous avons pour seule mission de mitiger la volatilité à court terme du marché, nous compromettrions sans doute nos objectifs à long terme. En conséquence, nous avons établi une série de mesures de risque à long terme. Finalement, il est important de comprendre que nous ne pouvons pas ignorer les risques à court terme. Qu'il soit question de risque lié à la volatilité du marché ou à la liquidité, par exemple, il s'agit plutôt de trouver un juste équilibre entre les considérations à long et à court terme.

#### **Question 2 : Pourquoi le dialogue à long terme entre les administrateurs fiduciaires et les professionnels de la gestion du risque est-il important?**

Premièrement, les administrateurs, dans le cadre de leur responsabilité fiduciaire, doivent se concentrer sur les risques à long terme qui pourraient avoir une incidence sur la viabilité de leurs plans ou de leurs fonds. Cela signifie qu'ils ne peuvent pas être trop concentrés sur les risques à court terme, comme la volatilité du marché boursier, qui sont relativement simples à mesurer. Ils doivent adéquatement tenir compte des risques à long terme qui pourraient avoir des répercussions à long terme, comme le changement climatique, qui est beaucoup plus difficile à mesurer et à évaluer. Donc, pour évaluer ces risques, ils doivent exploiter un ensemble diversifié de perspectives, notamment provenant de professionnels en placements, de professionnels de la gestion du risque, ainsi que de fonctions d'audit interne, de manière à avoir une idée complète plus équilibrée de l'exposition au risque. Enfin, je dirais que le dialogue entre les administrateurs et les professionnels de la gestion du risque n'est pas à sens unique. Les professionnels de la gestion du risque peuvent grandement tirer profit des perspectives et de l'expérience externes que les administrateurs apportent à la discussion. À mon avis, c'est certainement le cas pour nous (OIRPC) : nous avons un conseil d'administration qui joue un rôle actif au sein des discussions concernant les risques à long terme avec la direction.

#### **Question 3 : Comment la recherche de FCLTGlobal contribue-t-elle à vos objectifs à long terme en ce qui a trait au risque de placement?**

Participer à la recherche de FCLT et en y faisant référence nous permet d'échanger avec des entreprises qui partagent l'opinion selon laquelle nous devons faire la promotion d'une vision à long terme au sein de décisions d'affaires et de placements. Pour nous, en tant qu'investisseurs, cela signifie d'être un prêteur et un propriétaire actif au sein des entreprises dans lesquelles nous investissons. De plus, pour



notre portefeuille, cela améliore continuellement la manière dont nous intégrons des facteurs et des tendances à long terme à nos activités de construction de portefeuille et de gestion du risque.

Nous avons participé au rapport de recherche récent de FCLTGlobal au sujet de la gestion du risque sur divers horizons, ce qui a été un atout précieux pour nous en ce qui concerne l'échange d'idées et d'opinions avec des investisseurs partageant notre vision. Cela nous a bien aidés à affirmer notre vision, mais a également remis en question notre manière de voir la gestion des risques à long terme.

**Pour en apprendre davantage :**

[www.fcltglobal.org](http://www.fcltglobal.org)